

The logo for 'afiro' is written in a bold, lowercase, red sans-serif font.

Entreprise sociale
et formatrice



PROJET DE CONSTRUCTION

DU NOUVEAU SITE D'ÉCUBLENS



EMPLOI
ADAPTÉ

RÉADAPTATION
FORMATION

ACTIVITÉS
COMMERCIALES



SOMMAIRE

Madame, Monsieur,

À la lecture de notre brochure, nous vous invitons à découvrir Afiro.

Association privée à but non lucratif, Afiro est avant tout une entreprise dont la vocation est d'intégrer, de valoriser et de former des personnes au travers d'activités professionnelles gratifiantes.

Nous vivons une grande étape de son histoire. Le bâtiment d'Ecublens, abritant son siège social et son site de production alimentaire et industrielle, est devenu obsolète et n'offre plus les conditions de sécurité nécessaires à la poursuite de nos activités.

Pour poursuivre notre mission, nous devons construire notre futur bâtiment d'Ecublens. Vous découvrirez dans cette plaquette notre projet et ses buts.

Des nouveaux ateliers pour qui ? Voilà la question essentielle.

Nous voulons construire pour les collaborateurs d'Afiro.

Pour ces personnes qui recherchent une activité professionnelle valorisante.

Qui démontrent chaque jour leur volonté d'intégration, leurs compétences et défendent leur dignité par leur engagement au travail. Chacun à sa mesure, est un partenaire de notre économie locale et peut en être très fier.

À la découverte de nos activités et des valeurs que nous défendons, nous souhaitons que notre grand projet devienne aussi le vôtre, par solidarité.

Rinaldo Costantini

Directeur

04

AFIRO, ENTREPRISE SOCIALE
ET FORMATRICE

06

DOSSIER : PROJET DE CONSTRUCTION
DU NOUVEAU SITE D'ÉCUBLENS

14

NOS COLLABORATEURS,
ILS TÉMOIGNENT

16

EMPLOI ADAPTÉ

18

RÉADAPTATION ET FORMATION

20

ACTIVITÉS COMMERCIALES

23

NOUS SOUTENIR

Afiro, entreprise sociale et formatrice

IDENTITÉ

Afiro est une association privée dont les activités ont débuté en 1964, sous l'impulsion de la société vaudoise d'hygiène mentale. Reconnue d'utilité publique, elle est subventionnée par l'Etat de Vaud, pour la mission d'emploi adapté, et prestataire des offices de l'assurance invalidité pour la mission de réadaptation et de formation.

Active dans différents domaines d'activités et régions du canton de Vaud, elle a son siège social à Ecublens. En sa qualité d'entreprise sociale et formatrice, elle emploie et forme plus de 300 personnes, dont 60 professionnels qualifiés dans leur domaine et dans l'encadrement socioprofessionnel et 250 personnes au bénéfice de prestations de l'assurance invalidité (mesures de réadaptation/formation ou rentes).

VALEURS

Plaçant l'être humain au centre de ses préoccupations et instituant la formation et le travail comme vecteurs de développement personnel et de lien social, Afiro s'engage à favoriser l'intégration, la valorisation et l'évolution des personnes qu'elle accompagne, au travers d'activités gratifiantes et de programmes adaptés et personnalisés.

MISSION

Afiro a pour mission l'intégration sociale et professionnelle des personnes qu'elle accueille. A travers la réadaptation et la formation professionnelle d'une part et l'emploi adapté tourné vers la production d'autre part, elle propose un accompagnement spécialisé adapté aux capacités et aux besoins des personnes. Elle favorise le développement de leur identité et de leur projet professionnel à travers la valorisation de leur potentiel.

ACTIVITÉS ET PARTENARIATS

Afiro recherche, développe et réalise des productions dans divers domaines d'activité, selon les besoins et les standards de qualité du marché. L'objectif est d'offrir du travail et sa part de réalisation et de fierté à chaque personne, selon son niveau de compétences. La qualité est de mise, plusieurs normes et labels en témoignent, afin de gagner sans cesse la satisfaction de ses clients et partenaires aussi bien sociaux que commerciaux.

Avec le soutien du SPAS et de l'OAI



Afiro me permet d'exister en tant qu'être humain dans un travail.



*Monsieur Jean SARBACH
Aide-mécanicien à Ecublens*



1964

Sous l'impulsion de la société vaudoise d'hygiène mentale (SVHM), qui souhaite proposer une **occupation aux personnes sortant d'une hospitalisation en psychiatrie**, le Centre de Réadaptation Professionnelle (CRP) débute ses activités avec comme supports d'activités des travaux de mécanique et montage industriel.

1977

Avec l'aide de la société vaudoise d'hygiène mentale et du Département de la santé et de l'action sociale (DSAS), **est créée l'association Afiro.**

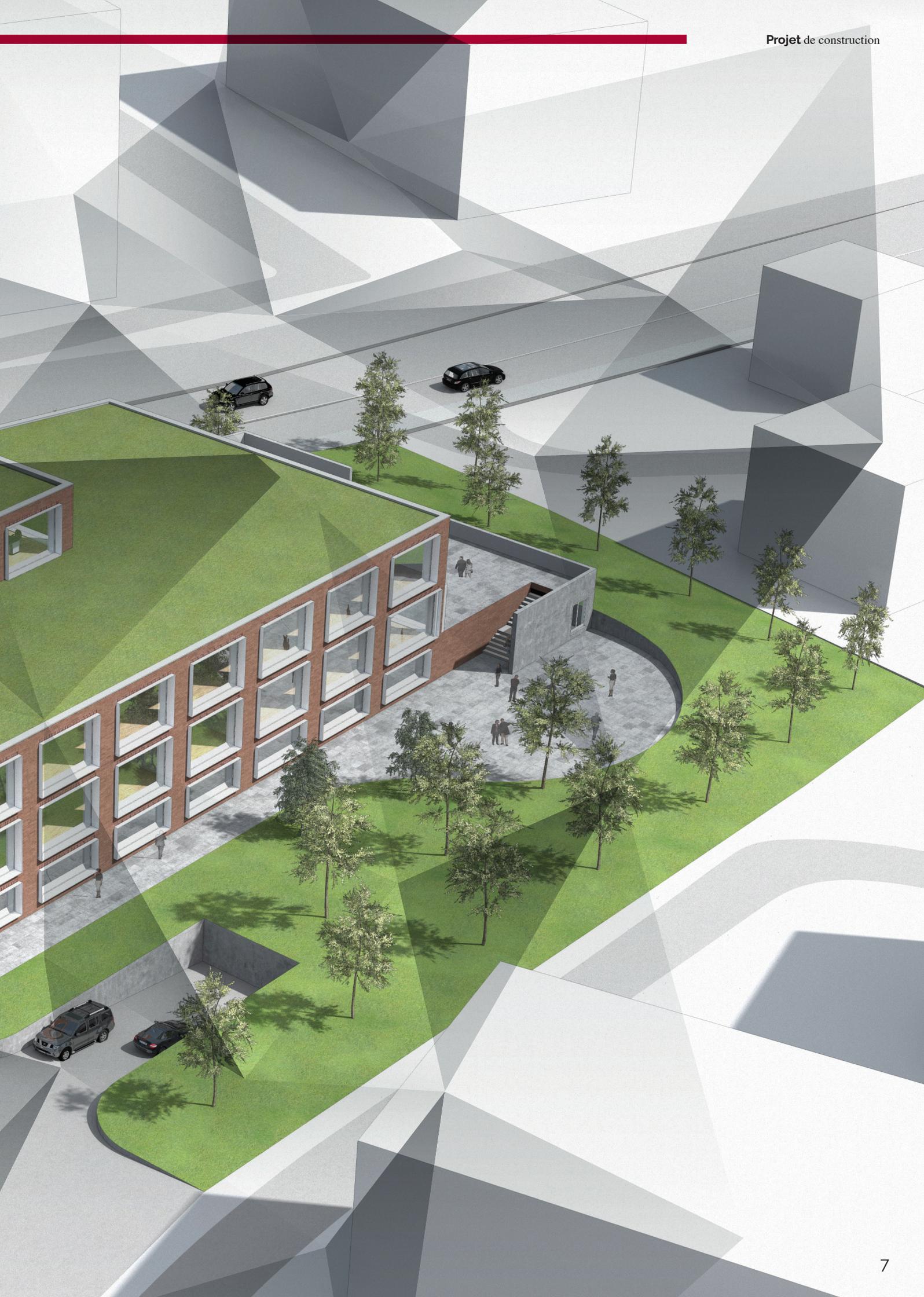
2019

Construction du nouveau site d'Écublens.

PROJET DE CONSTRUCTION

DU NOUVEAU SITE D'ÉCUBLENS





Les bâtiments actuels d'Ecublens

Le site d'Ecublens abrite le siège social de l'association et accueille environ 120 travailleurs en situation de handicap ainsi qu'une vingtaine de collaborateurs encadrants ou administratifs, y compris la direction. Il est le plus grand site Afiro. Notre association dispose actuellement de 191 places d'emplois adaptés répartis entre les sites d'Ecublens, Yverdon, Aubonne et Renens et de 97 places pour les mesures d'évaluation et de formation pour l'AI dans son centre de Lausanne. L'ensemble du personnel encadrant représente 55 emplois plein temps. L'ancien bâtiment est situé sur une parcelle qui appartient à la commune d'Ecublens et Afiro dispose d'un droit de superficie.

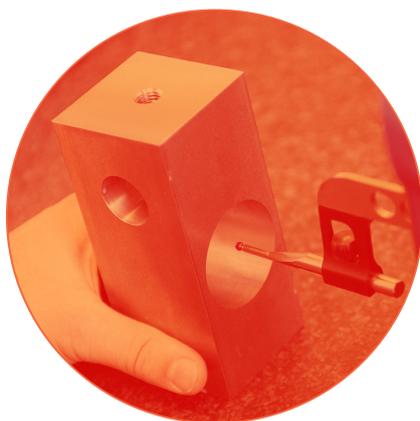
Depuis 1984, Afiro occupe ces bâtiments qui ont été construits dans les années 1950-60. Ils étaient précédemment destinés à des PME de la région et ont été progressivement adaptés afin de mieux répondre aux besoins spécifiques d'ateliers adaptés. Il s'agit de 2 immeubles distincts qui

ont été reliés par un corps central, après quelques années d'utilisation par Afiro. Ces bâtiments étant implantés sur un terrain en pente, ils comportent de nombreuses différences de niveaux, ce qui en rend l'usage industriel peu optimal.

Une première étude a été menée en 2012, afin de déterminer s'il était possible d'entreprendre une lourde transformation permettant un agrandissement des locaux actuels et une mise aux normes des installations. Ce travail mené a démontré que le coût des transformations serait à peine moins élevé qu'une nouvelle construction. Ces transformations ne parviendraient pas à supprimer en grande partie les importants inconvénients actuels, et en particulier les barrières architecturales. De plus, il serait extrêmement complexe de maintenir l'activité durant les travaux, et les pertes d'exploitation engendrées augmenteraient considérablement le coût du projet.

Dans son état actuel, la plupart des installations techniques du bâtiment ne répondent plus aux normes et nécessiteraient d'être entièrement réactualisées.

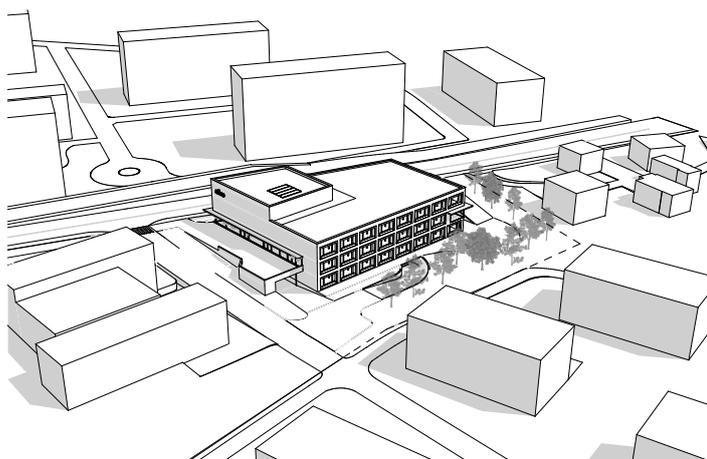
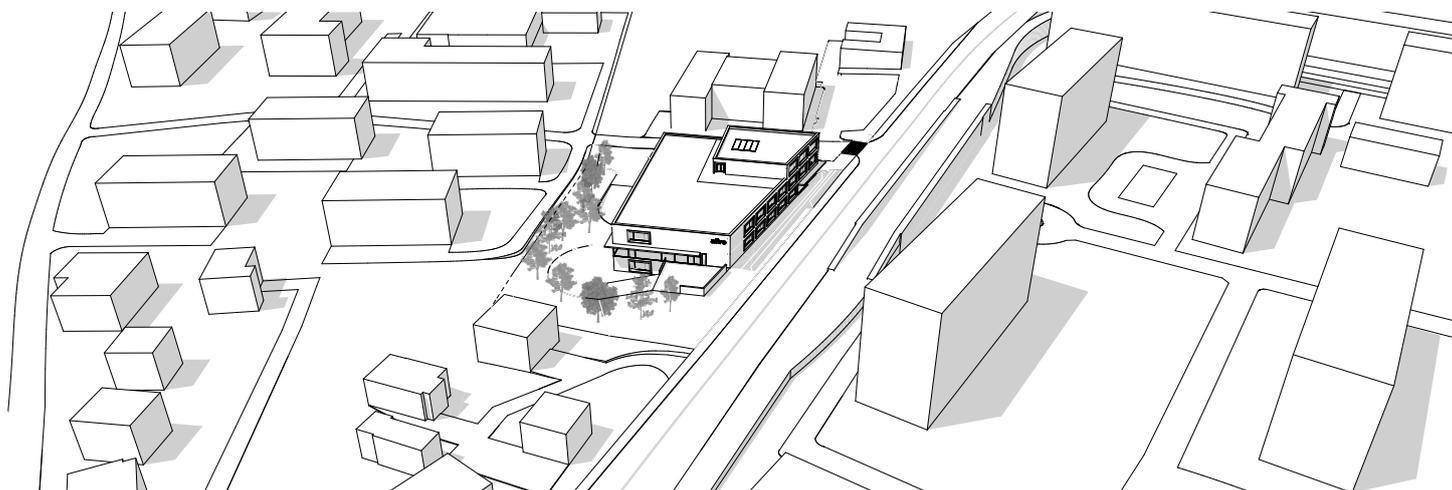
Et ceci, notamment pour le chauffage, les monte-charges, tout l'équipement électrique et une grande partie des installations de sanitaires et conduites d'évacuation. La mise en conformité pour la sécurité incendie coûterait à elle seule un million de francs. Actuellement, nous ne pouvons pas offrir des garanties optimales de sécurité pour les utilisateurs de ces bâtiments. Il y a une relative urgence à trouver une solution, dans l'intérêt de tous.



Projet de nouvelle construction et implantation

Au vu des points mentionnés ci-dessus, le comité et la direction d'Afiro se sont logiquement dirigés vers le choix d'envisager une nouvelle construction.

- 1** Le site actuel est très bien desservi par les transports publics (arrêt M1, à moins de 20 m, gare CFF de Renens à 5 minutes à pied et lignes de bus très proches), ce qui est primordial pour nos employés en situation de handicap.
- 2** La grande majorité d'entre eux se rendent à leur travail par les transports publics ou à pied, à peu de frais.
- 3** Nous avons mené une petite étude pour déterminer d'où viennent nos collaborateurs qui travaillent sur le site d'Ecublens. Il est apparu que 80% de ceux-ci habitent l'ouest lausannois, ce qui contribue très clairement à leur choix d'occuper un emploi sur ce site.



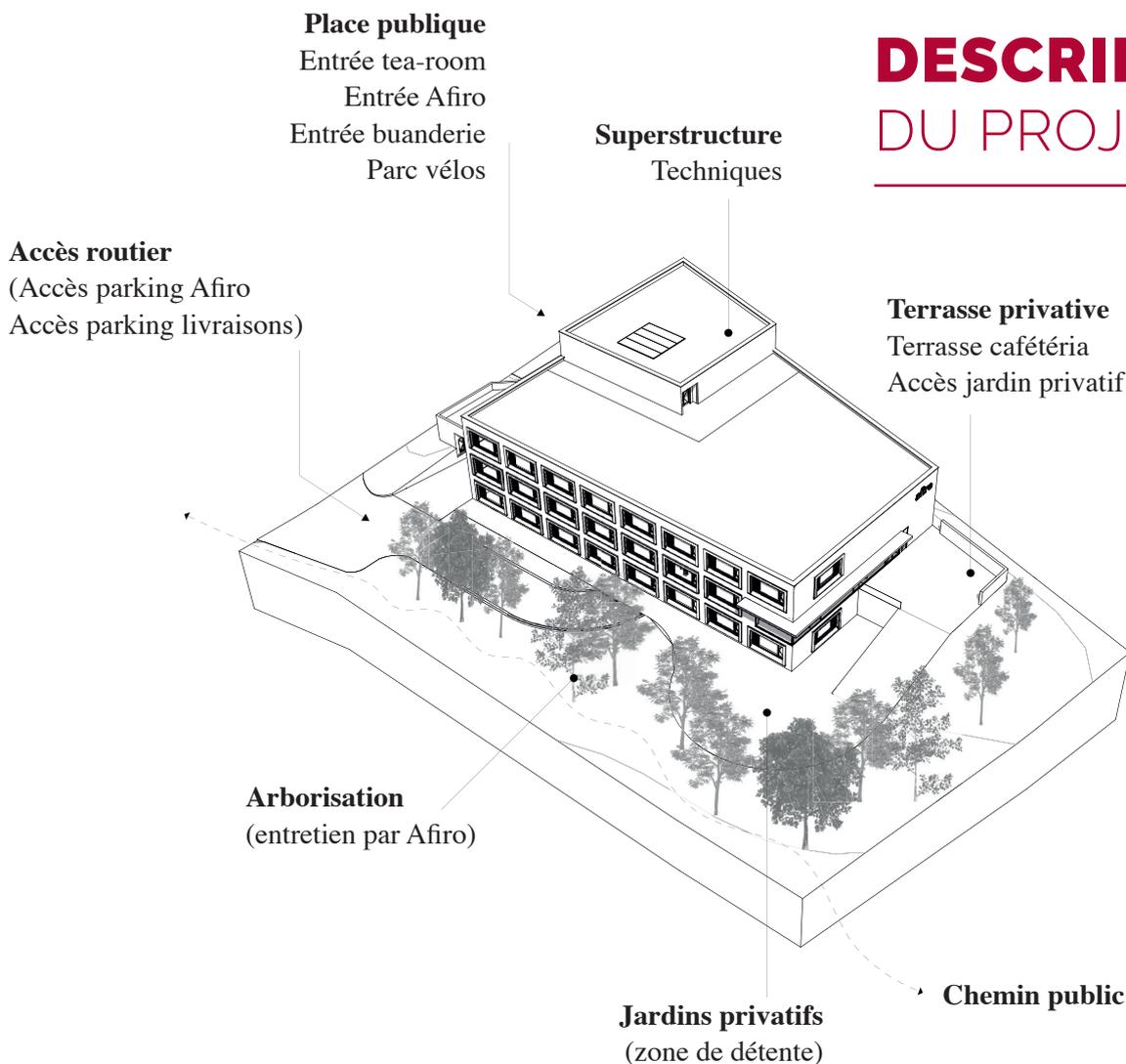
Dès lors, nous avons entrepris des recherches de parcelles constructibles dans un rayon de 5 km, en privilégiant toutefois notre souhait de rester dans le même quartier.

La parcelle voisine de celle occupée actuellement par Afiro fait partie également de la zone d'utilité publique, ce qui nous a incités à approcher la commune d'Ecublens pour leur faire part de notre projet. Après de longues démarches, en octobre 2017, **le conseil communal d'Ecublens nous a attribué à l'unanimité un nouveau droit de superficie sur la parcelle convoitée.**

Cette implantation a été retenue grâce aux nombreux avantages qu'elle comporte, surtout par sa situation géographique et la volonté d'Afiro de viser la meilleure des intégrations possibles.

Elle permettra également de réaliser la construction sans aucune nuisance pour les utilisateurs actuels et d'effectuer le transfert à la fin des travaux, avec très peu de pertes d'exploitation.

DESCRIPTION DU PROJET



PLAN FINANCIER

Base YKO du 21 juillet 2017

CFC 1	Travaux préparatoires, démolition		1'004'400.00
CFC 2	Travaux préparatoires, démolition		4'477'680.00
CFC 3	Bâtiment	Infrastructure	8'645'400.00
		Ateliers, commerce, administration	13'123'080.00
CFC 4	Aménagements extérieurs		604'800.00
CFC 5	Frais secondaires		844'600.00
CFC 9	Ameublement		432'000.00
TOTAL			17'088'880.00

Perspectives d'évolution grâce à ce projet

Ce projet de nouvelle construction nous incite à repenser la globalité de l'institution, et plus précisément les activités liées au site d'Ecublens.

Sur un plan commercial, notre activité de boulangerie laisse présager des perspectives très encourageantes.

Nos produits ont du succès, et depuis plusieurs années, nous ne sommes pas en mesure de répondre complètement aux commandes de nos clients.

Ceci est surtout lié à l'exiguïté de notre boulangerie actuelle, qui ne nous permet pas d'envisager d'extensions de nos surfaces de productions.

AVANTAGES

D'UNE NOUVELLE STRUCTURE

- Amélioration de la **sécurité**
- **Diversification** des activités professionnelles
- **Diminution** de la dépendance à la **sous-traitance**
- Renforcement de l'**image positive** des emplois Afiro
- Augmentation du **nombre de places** d'emplois adaptés
- Amélioration de notre **encadrement socioprofessionnel**
- Adaptabilité renforcée par la **flexibilisation du concept architectural**
- Maintien de la **proximité des transports publics** et des lieux de vie des utilisateurs
- Renforcement de l'intégration avec des activités de services destinées à une **clientèle régionale**
- **Pérennisation et modernisation** de nos ateliers de production.

Le second grand secteur d'Ecublens est la mécanique, dans lequel nous effectuons essentiellement des travaux de sous-traitance pour les grandes entreprises de la région. Force est de constater que ces sociétés ont tendance à délocaliser une partie de leurs travaux vers des pays aux coûts de production moins élevés que la Suisse. Dans ce secteur, l'avenir est plus incertain et nous ne souhaitons pas agrandir ce domaine. Par contre, nous avons imaginé d'étoffer cet atelier en y réalisant quelques mandats de formation et d'évaluation pour l'AI, actuellement notre activité principale à Lausanne.

Nous profiterons également de rapatrier notre buanderie située à Renens afin de l'intégrer dans notre nouvelle construction.

Les ateliers de multiservices continueront à effectuer des travaux de conditionnement et d'industrie légère. Nous pourrions également renforcer ce secteur en lui ajoutant notre imprimerie qui est actuellement sur notre site de formation de Lausanne. Ce qui aurait pour effet d'augmenter notre offre dans le domaine de l'impression, en y incluant de l'impression offset, et numérique.

Activités nouvelles envisagées

Nous cherchons à diversifier nos domaines d'activités, premièrement pour diminuer notre dépendance à la sous-traitance industrielle, mais également pour élargir notre palette de postes en emplois adaptés.

Nous souhaitons **créer une cuisine professionnelle** qui nous permette de produire nos repas pour nos centres d'Aubonne et Ecublens. Nous pourrions également **collaborer à la production de repas destinés aux garderies régionales**, ce qu'Afiro Lausanne réalise depuis plusieurs années. La cuisine nous permettra également d'**accueillir des personnes** ayant été formées dans cette profession dans notre centre de Lausanne mais qui n'atteindraient pas le niveau requis pour pouvoir être engagées sur le premier marché du travail.

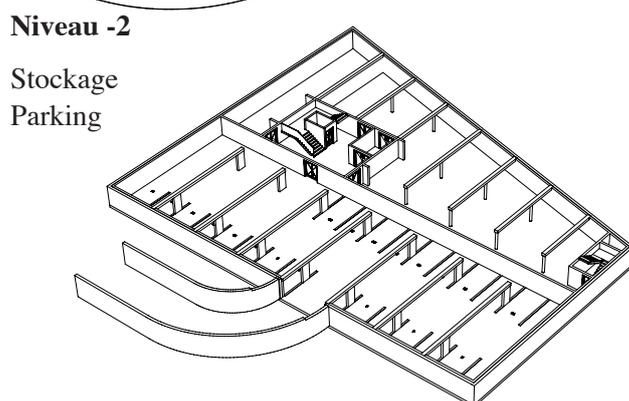
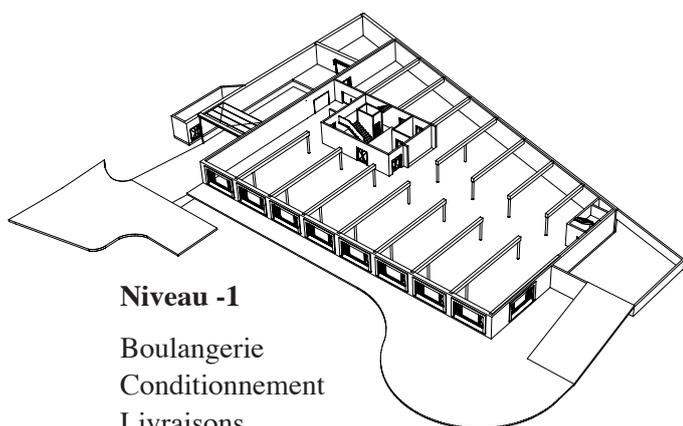
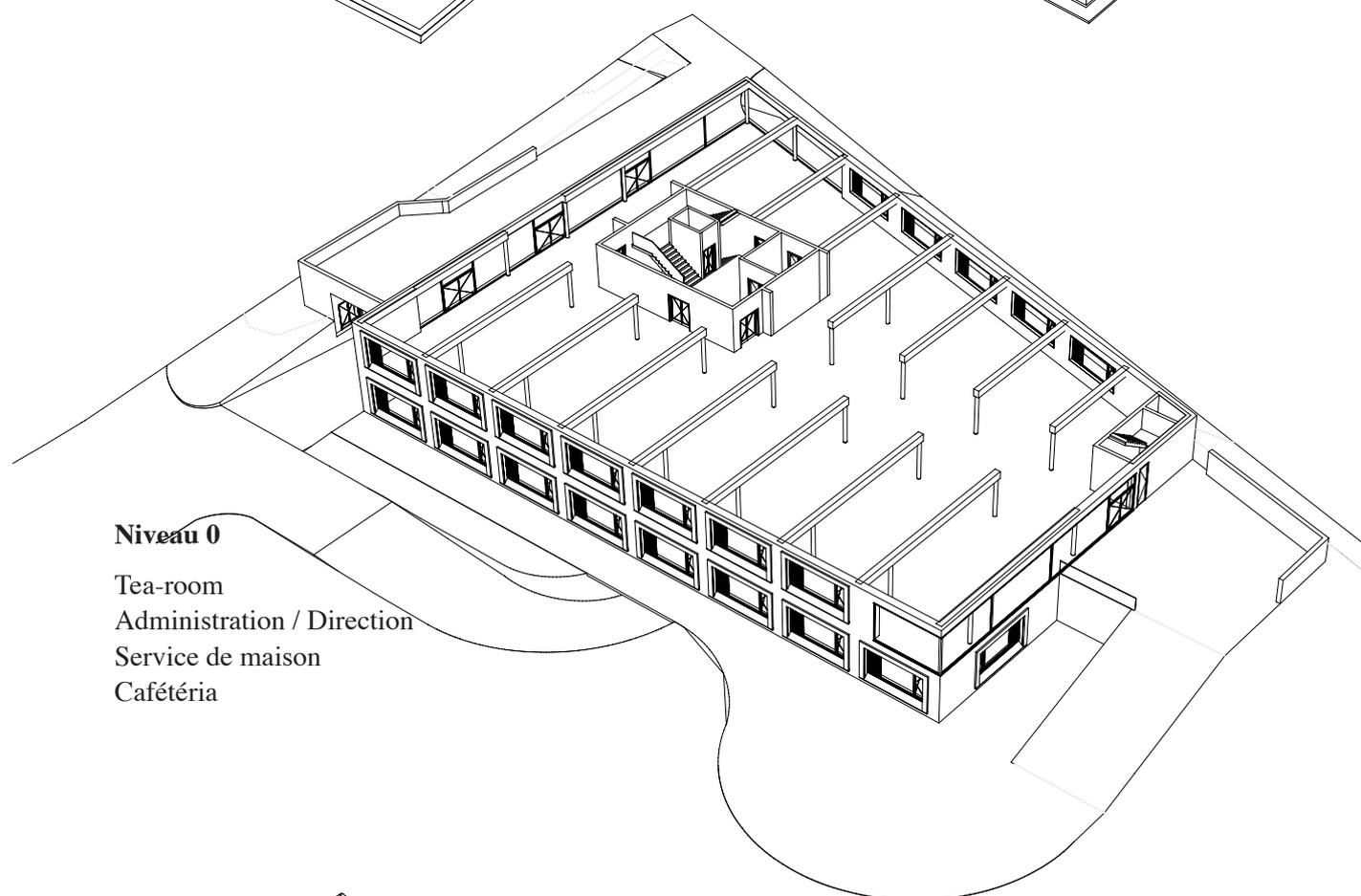
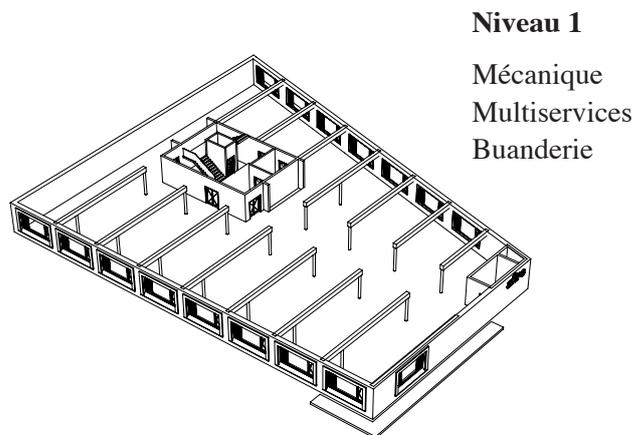
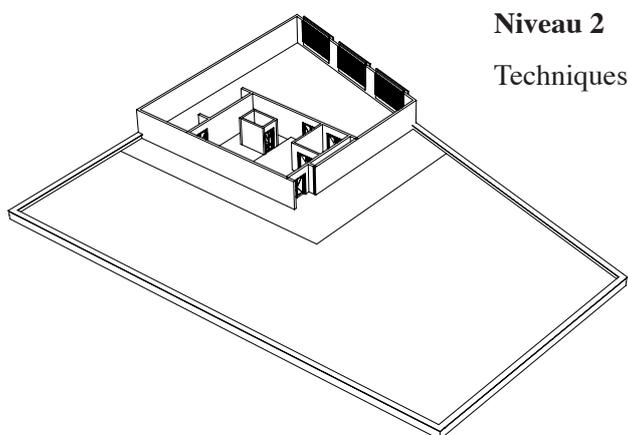
Nous prévoyons également de proposer la **création d'un tea-room** ouvert au public. Ce lieu offrira des postes de travail adaptés dans les domaines de la vente et du service. Grâce à notre expérience sur notre site lausannois et la complémentarité de nos 2 boulangeries, nous serons à même de proposer des produits et services de qualité qui favoriseront une **très bonne intégration des personnes en situation de handicap**. La cuisine sera à même de produire des mets simples destinés à la vente au tea-room.

Nous souhaitons également **créer un atelier** qui permettra une intégration et une orientation progressives. Nous faisons régulièrement le constat qu'une intégration directe dans un atelier très productif peut conduire à des échecs dus au rythme trop soutenu après de longues périodes d'inactivité, pour cause de problèmes de santé.

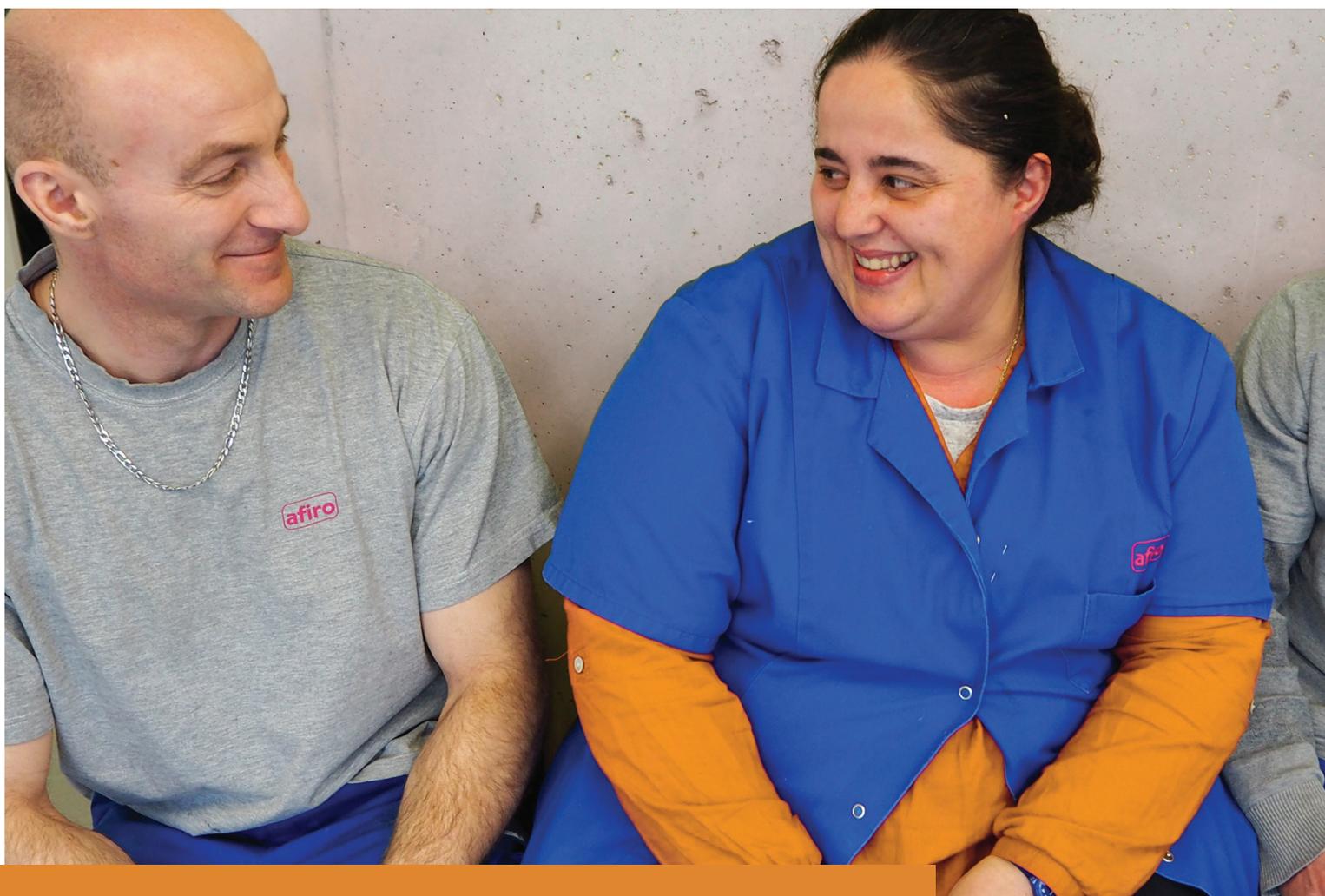
CALENDRIER DE LA PROCÉDURE

11 mai 2017	Lancement des mandataires
Mi-juin 2017	Remise des documents définitifs par les mandataires
Fin juin 2017	Transmission des documents d'appel d'offres au SPAS
22 janvier 2018	Publication de l'avis dans la FAO Vaud et sur www.simap.ch
9 avril 2018 à 12h00	Remise des offres par les candidats
30 avril 2018	Audition des candidats
Mai 2018	Adjudication
Fin mai 2018	Signature du contrat et démarrage de la 1 ^{ère} étape
Début Septembre 2018	Dépôt de la demande de permis de construire
Septembre 2018	Dépôt du projet définitif au SPAS
Octobre 2018	Validation du projet définitif par la DSAS et la CTSAP
Décembre 2018	Obtention du permis de construire
Décembre 2018	Déclenchement de la 2 ^{ème} étape du contrat
Janvier 2019	Début des travaux ET « Bâtiment en gris »
Janvier 2020	Fin des travaux ET « Bâtiment en gris »
Été 2020	Fin des travaux et déménagement
Automne 2020	Démolition de l'ancien bâtiment

COUPE PAR NIVEAUX



Nos collaborateurs, Ils témoignent...



*Madame Cristina RIBEIRO, aide-couturière à Yverdon
Monsieur Frederic GONÇALVES, Monsieur François CROZE, aide-menuisiers à Yverdon*

“

Afiro nous permet de rencontrer des personnes sur lesquelles nous pouvons compter. La bonne ambiance de travail et la solidarité entre collègues nous font nous sentir plus forts, ensemble nous réalisons de grandes choses.

“

Afiro prépare bien au monde professionnel : les MSP nous montrent les tâches puis nous laissent travailler de manière autonome. Lorsqu'un nouveau collègue arrive dans l'atelier, je peux lui transmettre mes connaissances. Cela renforce ma confiance en moi.



*Monsieur Abdulahi MAXAMUUD
Apprenti praticien en mécanique à Lausanne*

Emploi adapté

PRESTATION ET OBJECTIF

Afiro propose des emplois à des personnes au bénéfice d'une rente de l'assurance invalidité et qui souhaitent travailler.

Ces emplois, adaptés à leurs capacités et leurs besoins, visent prioritairement leur insertion sociale, la valorisation de leur identité professionnelle et le développement de leurs compétences, au travers d'activités variées et productives.

Les personnes engagées ont un statut de collaborateur. Elles reçoivent un contrat de travail, des conditions générales et une rémunération basée sur l'évaluation de leurs compétences ; elles bénéficient d'un accompagnement socioprofessionnel, avec des bilans réguliers, des projets de développement et des adaptations de leurs tâches et environnement de travail.



Public

Afiro s'adresse prioritairement aux adultes bénéficiaires d'une rente de l'assurance invalidité. Issue de la psychiatrie, elle est réputée spécialisée dans l'accompagnement des personnes souffrant de troubles psychiques. Elle accueille néanmoins toute personne reconnue par l'AI ou en grandes difficultés sociales et jouissant d'une autonomie et de la volonté de travailler. La priorité est donnée aux candidats résidant dans le canton de Vaud.

Procédure

Entretien et visite préalable avec le service social du site concerné.

Conditions

- Age adulte (18 – 65 ans)
- Au bénéfice d'une rente de l'assurance invalidité (ou demande en cours)
- Taux d'activité minimum de 40% (16 heures par semaine)
- Autonomie dans les déplacements et actes quotidiens de la vie courante
- Autodétermination : choix et volonté de s'engager professionnellement
- Santé stabilisée et gestion autonome des éventuels traitements médicamenteux



“

Afiro m'apporte un équilibre et une sécurité. Mon travail est adapté à mes capacités, avec un stress limité. J'aime le travail en équipe, on se soutient quand il y a beaucoup à faire. Je suis fier de mon parcours depuis bientôt 25 ans chez Afiro.



*Monsieur Fabio DI PINTO,
Aide-serrurier à Aubonne*

Réadaptation et formation

Le centre de réadaptation et de formation d'Afiro propose différentes mesures professionnelles contenues dans la loi sur l'assurance invalidité.

Ces mesures sont destinées à permettre aux bénéficiaires de développer un projet d'insertion et une identité professionnelle **en lien avec leurs intérêts, leurs capacités et leurs besoins**. Elles visent également le développement d'une capacité de gain compatible avec les exigences du milieu économique.

Elles ont lieu dans les sections professionnelles du centre, toute personne qui y participe est suivie par un conseiller en insertion et a la possibilité de participer à des prestations associées.

Les mesures suivantes sont proposées dans le cadre du CRFA :

L'orientation professionnelle pour déterminer les capacités et les dispositions qui constitueront la base pour le choix du projet de formation professionnelle.

La formation professionnelle, de type : préparation à l'emploi adapté, formation pratique INSOS, AFP (attestation fédérale de formation professionnelle), CFC (certificat fédéral de capacité).

Le reclassement professionnel qui consiste en une formation destinée à retrouver une capacité de gain similaire à l'activité professionnelle antérieure qui ne peut plus être exercée en raison de l'invalidité.

L'intervention précoce pour évaluer les aptitudes et compétences professionnelles et les limitations fonctionnelles, afin de définir des pistes d'orientation professionnelle.

La réinsertion : entraînement à l'endurance dont les objectifs sont d'accroître l'endurance physique, psychique et cognitive, les compétences sociales, de reprendre un rythme de travail et d'atteindre une présence minimale de 4 heures par jour. Entraînement progressif dont les objectifs sont le développement des compétences sociales et individuelles, l'adaptation aux processus de travail, afin d'atteindre une capacité minimale de travail de 50%.

L'instruction pour mettre en évidence le potentiel de réadaptation en évaluant entre autre le type de tâches adéquates, la capacité de rendement et la résistance au stress.



Public

Le CRFA s'adresse à des personnes au bénéfice d'une mesure délivrée par un office de l'assurance invalidité et présentant un potentiel de réadaptation professionnelle.

Conditions

- Etre adressé par un office de l'assurance invalidité
- Age : de 16 à 60 ans
- Autonomie dans les déplacements et actes quotidiens de la vie courante
- Santé stabilisée et gestion autonome des traitements médicamenteux

Procédure

Sur prescription de l'office AI, entretien et visite préalable avec le service concerné.



Activités commerciales



EXPERTsuisse SA a choisi de travailler avec Afiro, car nous partageons les mêmes valeurs. Notre leitmotiv « ENGAGÉS ET RESPONSABLES » s'applique également à Afiro et cela est vraiment important pour nous. La mission sociale et formatrice de cette association nous tient particulièrement à cœur. De plus ses collaborateurs nous ont toujours donné entièrement satisfaction de par la qualité de leurs services et aussi leur flexibilité.

Madame Stacha BALMAT, EXPERTsuisse SA

Afiro est actif dans plusieurs secteurs techniques et alimentaires. Nous travaillons pour de nombreuses entreprises de la région. Nos ateliers sont dirigés par des professionnels qualifiés et expérimentés qui encadrent nos collaborateurs. Nos équipements techniques nous permettent de répondre aux exigences de nos clients et nous sommes fiers de pouvoir collaborer étroitement avec les meilleures entreprises de la région, qui vont de la société multinationale mondialement réputée, jusqu'à la petite entreprise du quartier.

Ces sociétés ou collectivités publiques nous font confiance depuis plusieurs décennies :

Bobst pour qui nous produisons des pièces mécaniques usinées, de la serrurerie, ainsi que la fabrication d'autocollants pour la signalétique apposée sur les machines.

Tesa, pour le montage mécanique, l'usinage ainsi que l'impression de modes d'emploi.

Migros, pour la production de biscuits, flûtes, produits de boulangerie.

La commune de Renens à qui nous fournissons les repas des garderies et APEMS.

Les vignerons, avec nos caisses à vin et notamment la fabrication pour le Pot Vaudois.

Mövenpick qui nous commande des milliers de caisses à vin de tous formats.

Studioworks, pour la fabrication de stands Nespresso, présentoirs publicitaires, aménagements intérieurs de showrooms.

EXPERT Suisse SA, pour la reproduction de leurs supports de cours.





ALIMENTAIRES :

- Service de restauration dans notre tea-room à Lausanne
- Tables d'hôtes, service traiteur
- Production de produits salés et sucrés pour apéritifs, cocktails et dîners
- Production de flûtes et biscuits de notre marque Tante Magali

IMPRESSION :

- Numérique et offset, de supports publicitaires, papier à en-tête, autocollants.
- Travaux de pré et post presse
- Travaux d'apprêts, mise sous bande, pliage, reliure.
- Impression de bâches publicitaires
- Autocollants sur vitrines et véhicules

SERVICES :

- Mises sous plis
- Copies de documents noir/blanc et couleurs
- Conditionnements divers
- Montages industriels simples
- Gestion de secrétariat pour des clients externes

N'HÉSITÉZ PAS À
NOUS DEMANDER
DES OFFRES,
NOS CAPACITÉS
DE PRODUCTION
PEUVENT VOUS
INTÉRESSER !

INDUSTRIELS :

- Mécanique, usinage à commande numérique et conventionnelle, montages.
- Serrurerie, pliage numérique, découpe plasma, soudures, thermolaquage, fabrication d'appareils industriels, productions d'armoires vestiaires pour entreprises.

MENUISERIE :

- Fabrication de mobilier et agencements divers
- Bouteillers modulables
- Réalisation de divers projets de menuiserie intérieure sur mesure.



NOUS SOUTENIR

AVEZ-VOUS ENVIE DE MIEUX NOUS CONNAÎTRE ?

Contactez-nous !

Rinaldo Costantini,

Directeur

rinaldo.costantini@afiro.ch

079 795 08 64

Didier Grobet

Chargé de projet

didier.grobet@afiro.ch

079 436 85 28

Catherine Durnat

Secrétaire générale

catherine.durnat@afiro.ch

079 414 94 47

SOUHAITEZ-VOUS NOUS SOUTENIR
DANS NOTRE PROJET DE CONSTRUCTION ?

Coordonnées pour adresser vos dons :

Bénéficiaire :

AFIRO (Ass.)

Chemin Champ-Colomb 13

Case Postale 25

CH - 1024 Écublens

Coordonnées bancaires :

Banque Cantonale Vaudoise

IBAN : CH51 0076 7000 H543 2246 5

Adresse Swift : BCVLCH2LXXX

“

Soutien au nouveau site d'Écublens opérationnel dès 2020

”

Afiro Direction, siège social
Chemin de Champ-Colomb 13 - Case postale 25 - 1024 Ecublens
Tél. 021 637 24 00 | Fax 021 637 24 01 | www.afiro.ch